

対策を講じているのにパワハラが再発するのはなぜ？

－パワハラ対策は経営者の姿勢次第－

■ 厳しく叱責したら出勤しなくなった

特養の職員S君(26歳男性)は、内向的な性格で「愛想が悪い」と良く言われます。ある時、家族に挨拶をしなかったS君に向かってM施設長は「なぜご家族に挨拶ができないんだ。親はどういう教育をしたんだ、親の顔が見たいよ」と家族の前で怒鳴りました。S君は1週間後に出勤しなくなり、「施設長のパワーハラスメントでうつ症状が出た」と、親が法人本部に訴えてきました。

理事長は、経営会議を開き次のように話しました。「最近の若い職員は親に叱られたことがない人もいて、普通に叱っても過剰に反応します。M施設長は本人のために叱ったのですが、本人の感じ方が過敏だったようです」と。M施設長の処分は保留となり、市販のテキストを買って管理者研修会を開きました。ところが、2か月後に、他の施設で主任が部下の頭を小突いたことがパワハラだとして、問題になってしまいました。

4月1日からパワハラ防止法が中小企業にも適用に

■ なぜパワハラを防止できないか？

2020年6月1日より施行された「パワハラ防止法(改正労働施策総合推進法)」が、2022年4月1日から中小企業にも適用になります(今まで努力義務)。法律の適用によって多くの介護事業者でも、「パワーハラスメント防止措置」が事業主の法的義務となります。では、パワハラ防止法とはどんな法律なのでしょう？

- ・ パワーハラスメントの定義を明確化
- ・ 事業主に対して次の「パワーハラスメント防止措置」を義務化
 - (1) 事業主によるパワハラ防止の社内方針の明確化と周知・啓発
 - (2) 苦情などに対する相談体制の整備
 - (3) 被害を受けた労働者へのケアや再発防止
 - (4) 被害者・加害者のプライバシー保護や不利益な取り扱い禁止のルール化

■ どのような影響があるのか？

パワハラ防止法は、義務違反に対して罰則はありません※1から、違反しても直接的なペナルティを受けることはありません。しかし、様々な面で次のように事業者が不利益を被る可能性が高くなりますから、真剣に取り組まなければなりません。

- ・ パワハラ防止法により、うつ病による自殺などパワハラ被害の賠償訴訟が被害者に有利になる。
- ・ パワハラ被害が発生した時事業主の責任が問われやすくなる。
- ・ パワハラ被害はブラック企業※2の象徴として若年労働者から敬遠される。

※1：厚生労働省から勧告を受けたり、社名やパワハラの内容などを公表される可能性があります。

※2：ブラック企業とは長時間労働や労基法違反などが多い企業を指しパワハラのみでブラック企業とされる訳ではありません。

■ なぜパワハラ防止対策は効果が上がらないのか？

先行してパワハラ防止法の適用を受けている大企業では、防止法が義務付けた防止措置を行っているにもかかわらず、一向に効果が上がらずパワハラが減りません。なぜでしょうか？

パワハラを防止するための措置が効果を上げるか否かは、全て経営者の姿勢にかかっているのです。上記の例のように、経営者自身がパワハラを容認するような発言をすれば、管理職は「カタチだけの措置」と認識して真面目に取り組まなくなります。経営者は、「パワハラはイジメであり、イジメをする人間は最低の人間である」と文書などで表現することが重要です。なぜなら、パワハラ行為を行う人間は、上司にはへつらうが部下には厳しい、という性格的特徴があるからです。また、介護事業経営者はパワハラ防止対策を人材獲得戦略として捉え、若年層と女性労働者が働きやすい職場づくりに取り組まなければ、人材獲得競争に負けてしまいます。



《参考》 パワハラ防止法の概要

● パワーハラスメントの定義

職務上の地位や人間関係などの職場内の優位性を背景に、業務の適正な範囲を超えて、精神的・身体的苦痛を与える、または職場環境を悪化させる行為

① 「優越的な関係を背景とした」言動とは

業務を遂行するに当たって、当該言動を受ける労働者が行為者とされる者に対して抵抗や拒絶することができない蓋然性が高い関係を背景として行われるものを指します。

② 「業務上必要かつ相当な範囲を超えた」言動とは

社会通念に照らし、当該言動が明らかに当該事業主の業務上必要性がない、又はその態様が相当でないものを指します。

③ 「就業環境が害される」とは

当該言動により、労働者が身体的又は精神的に苦痛を与えられ、就業環境が不快なものとなったために能力の発揮に重大な悪影響が生じる等の当該労働者が就業する上で看過できない程度の支障が生じることを指します。

《パワハラの6類型》

- ①身体的攻撃：殴打、足蹴り、物を投げつけるなど、暴行や傷害に当たる身体的な攻撃を加える行為
- ②精神的な攻撃：相手を侮辱したり、ひどい暴言を浴びせたりするような精神的な攻撃を加える行為
- ③人間関係からの切り離し：集団で無視したり、長時間にわたって別室に隔離したりするなどの行為
- ④過大な要求：能力的に無理な仕事を押し付けたり、時間内に終わらない大量の仕事をさせる行為
- ⑤過小な要求：嫌がらせ目的で仕事を与えない、役職に見合わない業務を行わせたりする行為
- ⑥個の侵害：秘匿したい個人情報と言わせるなど、プライバシーに過度に踏み込むような行為

● 事業主の義務

① 事業主によるパワハラ防止の社内方針の明確化と周知・啓発

どのような行為がパワハラに当たるのかを職場で働く全員に研修などで周知し、パワハラを禁じると経営者が宣言すること。さらに、パワハラを働いた従業員は厳正に対処することと、対処の内容を就業規則などに盛り込んで、職場で守らなければならないルールであると全社員に周知徹底することを指す。

② 苦情などに対する相談体制の整備

パワハラの被害に遭った従業員が相談できる相談窓口を設置して、その事実を全社員に周知徹底すること。そして、相談窓口の担当者が相談内容や状況に応じて適切に対応できるように準備することを指している。

③ 被害を受けた労働者へのケアや再発防止

パワハラが発覚したら事実関係を速やかにかつ正確に把握し、被害者に配慮した措置を講じること。加えて、加害者に対しても適切な処置を講じること。さらに、再発防止に向けた措置を講じること。指している。

④ そのほか併せて講ずべき措置

被害者（相談者）、加害者のプライバシーを保護するために必要な措置を講じ、その事実を全従業員に周知すること。そして、相談したことで、その従業員が解雇など不利益な扱いを受けないというルールを定めて、全従業員に周知徹底することを指している。